

第8回組織統合検討会議 会議録

日 時 令和6年4月26日（金）16：00～17：00

場 所 駅前交流プラザよろーな 中会議室

出席者 風連町スポーツ協会：筒井理事・明石事務局長

名寄市体育協会：遠藤理事・安澤事務局長・名和谷総務課長

N S C：遠藤副会長・荻野委員 / 名寄市議会：山崎議員

名寄市：阿部特別参与・石橋部長 / 渡邊公認会計士

事務局：松澤・片井・小田 / オブザーバー：名寄体協羽生理事

1. 開会 【事務局】

昨年10月に第7回検討会議から時間が経過したのと、各団体での総会時期を控えている。現在の名寄体協の基本合意に対する機関決定に対しご報告をいただき、その後意見交換となります。

昨年2月の代表者会議で、令和5年度中に組織統合をするということで、基本合意についてそれぞれの団体で機関決定をしてくださいとなりました。

風連スポーツ協会は名寄体協の状況を見てから最終的には統合に向けた話を全体にしていく。Nスポーツコミッションについては昨年の総会で機関決定しています。

名寄体協は評議員会で結論が出ず、この間議論をしていただいたというところです。

2. 議題 （1）報告事項 ①基本合意に関する機関決定の状況について

【名寄体協】

名寄体育協会の中で組織決定に至っていないことにお詫び申し上げたいと思います。

これまで、まったく何もしていないということではなく、各種会議、意見交換などをしてきております。

昨年10月26日に第7回の検討会議の後の話になるかと思いますが、11月10日に加盟団体に対する説明会に松澤課長にお越しいただき、提案書をもとに説明し、それぞれ意見を出していただいています。その議事録は事務局に提出させていただいています。

その後12月8日に体育協会の役員（理事・監事・評議員）で再度会議を行い、加盟団体からの意見等を踏まえ令和5年度中の体協法人格を利用した統合については保留となりました。この議事録についても事務局に提出しています。

3月7日に同じような会議を開催し、加藤市長・石橋部長に来ていただき、各種意見を出させていただいたとき議論したところです。

結論から言うと、体協から提案書について見直しできないかという願いをして終わったが、その後、体協内部でいろいろな意見が出ている中で、体協でいろいろな意見を集約して、譲れる部分と譲れない部分を整理して体育協会として提案書を作ってほしいと要望され、3月28日に第4回の理事会を開催し、体協で理事・監事・評議員の数名で準備チームを作り、逆の提案書を作ろうという話になりました。

その後、人選、承諾をいただき、4月22日に第1回準備チームの会議を開催しました。まだ具体的な内容までは進んでいなく、連休明けにもすぐに2回目を開催して、できるだけ早く、体協の考えをまとめ、組織として提示していけたらと思っています。

【事務局】

第1回の準備チームの会議の内容はどのようなものか。

【名寄体協】

今後、体協として譲れる部分、譲れない部分を作っていくが、今この段階では何も言えない。

2. 意見交換

【風連スポーツ】

準備チームの意見は理事会・評議員会では一任されるのか。

【名寄体協】

なるだけ理事会・評議員会、準備チームの行き来がないようにとは思っているが、準備チームが決めたことが、必ず理事会・評議員会が承認するという確約できない。

【風連スポーツ】

我々も組織内に説明をしなければならない。

代表者会議から変わったところについてもそれぞれの機関の中で議論していかなければならない。準備チームでの決定事項が承認されず、先へ先へ伸びて行くと、我々も加盟団体に説明しなければならないという責務もある。第7回の検討会議では、3団体の代表者が集まり令和5年度中の組織統合をすると決めたことについて、それについて確認をし前に進んで議論をしてきたと思うが、今の話を聞くと、一度フィードバックして、最初からまたその議論が始まるかと思った。

準備チームの案をいつ頃を目安に理事会・評議会へ諮るのか。

【名寄体協】

体協の通常の例会であれば、6月に理事会、6月下旬に評議員会があるのですが、準備チームで早く意見がまとまれば、例会に合わせるのではなく早急に合同で開催する。

準備チーム（理事3人・監事1人・評議員4人・事務局）の中でも議論し積み上げているところです。それぞれが意見を出しあっているのでそれをいかに早く集約できるか。それができれば時期を問わずできればと考えている。

【風連スポーツ】

最終目標は6月だが、早く整えば、早く諮れるということか。

体協事務局としては賛成に向けての準備と捉えておいてよいか。加盟団体からも聞かれる可能性もある。

【名寄体協】

それは（賛成に向けてかは）申し上げられない。鋭意努力して早めに話をまとめられるよう頑張りたいと思う。

【市議会】

3月7日の加藤市長・石橋部長同席の協議の場の中で、体協から提案書の見直しを要望さ

れたということだが、その中身について伺ってよろしいか。

【名寄体協】

3/7の会議だけではなく、これまでの会議で出た色々な意見を事務局に出している。それに基づいていろいろな考え方や意見が出ているので、それについて体協役員はもう一度提案書を見直していただけないかという話に最終的になった。

【市議会】

提案書の見直しは、一部の見直しと捉えてよろしいか。全面的にということか。

【名寄体協】

見直しをお願いする側として、名称一つにしても公募が良いとか5個も6個も案が出て、体協の意見を反映した提案書に作り直せるのか、直せないのかというところに無理があるということで、体協の方からそれを集約しようという作業をやろうとしている。

【事務局】

提案書というのは素案として皆さんの意見をまとめたもので、本来であれば、基本合意をして、設立に向けた準備会のようなものができて、そこで話されるベースのようなもの。素案は新法人設立の合意形成ができた後に、それをベースにそこで働く人たちでそれを揉んでいくもの。

体協では提案書の素案をみて基本合意ができるかを判断している。確定ではないものをみて判断しようとされている。検討会議の中身の議論経過を見て基本合意ができるかできないかを判断したほうが良いかと思う。

【名寄体協】

体協役員それぞれ、この会議の議事録等は見ているし周知もしている。それを踏まえて、それプラス提案書素案についても譲れる譲れないを体協内部として整理していく。

【事務局】

検討会議の手順としては、一旦まずは基本合意が全部ができないと、その先には進めないという、皆さんの認識だと思われ、そのような説明をしてきている。

【名寄体協】

これまでの会議の情報と提案書素案に体協組織としては、合意できないという話になっ

ている。

【市議会】

この話題がでてから結構な時間が流れてきている。市議会議員も大きな関心事であり、進んでいない理由について問いかけられる。市民からも問いかけられる。

名寄体協として合意できる具体的なところを作ってから合意に持ち込みたいと思っているのか。合意をするというところからスタートできないか。

【名寄体協】

おそらく合意をすることを先にすることは、体協組織として不可能。

様々な意見が出ている中、組織合意として統合しますという合意に関しても様々な意見が出ているし、素案が先に出てきたことに対する意見もある。合意をしてその後に新しい人たちで決めれば良いという部分もあると思うが、そればかりでもない。

以前も言ったが、仮に組織合意したとしても、体協の法人格を利用して統合する場合、定款変更等は現評議員の出席者の2/3の合意が得られないとそこで終わり。体協の法人格を使わないのであれば違った考え方になるが、新しい組織になってから決めようとなっても法的手順を踏まないと役員は変わらない。

体協内で様々な意見が出ていることを集約して、結果をお伝えすることになるように鋭意努力している。

【N スポ】

最初に合意して進めていくという方向性だったが、後退している。若干不安というか残念に思っている。今後前向きに検討していただく方向性が見えず、行き詰っていると思う。代案があるかという、組織の問題なので難しいが。

【N スポ】

大前提として3団体のトップが組織統合を決めたということがある。2年間積み重ねてきたものが後退していく。これからに向けいろいろな話をしてきたものを全く反故にされてしまう今の状況は受け入れがたい。この組織検討会議でも前向きな話をしたい。3団体で譲れる譲れないを検討する場だと思うが、趣旨が違ってきていると感じる。

前回の会議で筒井さんから、トップがやると決めて、理事会・評議会でひっくり返されたという状況が生まれてしまう場合、組織としては上の人たちが辞めるくらいの責任問題が

あるという話があった。まさにその通りだと思う。組織として成り立っていなく、評議員がダメと言っているのだから、この理事ではダメだという話になるのか、そこまでの話にしなると難しくなっていると思う。体協内の手続きの話でいうのであれば体協専務理事はどういう指示を出しているのか。トップがやると決めたのだから、前向きな良いものを作っていきましょうという形で動いてくれていると思う。ぜひ6月に向けて体協の中で話をまとめていただきたい。

行政側もやるべきこと、できることはかなり動いていると思う。これだけの大人が2年間動いてきた、それを全くなきものにするのは責任が発生すると思う。そこを今一度考えていただきたい。

【名寄体協】

3者の会長が組織統合を行うとしてから、それから時間がたって、皆さまの貴重な時間を使って検討会議を開いていただき、体協として結論が遅れているということに大変申し訳ないが、もしかしたら体協吉田会長の気持ちがいろいろな人の話を聞いて後退しているのかもしれない。

役員の問題もでたが、専務が「辞めます」といえば、皆さんは許してくれるのか。もしかしたら、「時間をもう少しください」となり、役員が責任を取り辞めれば検討会議の皆さんは許していただけるのか。

【名寄市】

許す許さないではなく、まとめていただきたいという言葉だと思う。

【名寄体協】

安澤事務局長が、理事会・評議員会を通さないとできないと何回も言っている。そこを責め立てられても、体協事務局としても困る。最初から検討会議の場で言ってるはず。体協は理事会・評議員会があるので、そこを通らないと絶対前に進まないと言っている。

【風連スポーツ】

それは去年の話。検討会議では統合するのに一番早い方法は何かと検討し、体協の法人格を使うのが一番早い方法だとなった。

【名寄体協】

早いということ事態も、統合するという事態も体協で賛否両論が出ている状況。

【風連スポーツ】

統合にならなかった場合、どうしますかと検討会議に問われても困る。統合しましょうという検討会議、統合をやめたとなれば、検討会議は成り立たない。体協がやらないと言ったら、この場はない。どうしますかではなく、なくなりましたと報道されるだけ。そういう状況になっては困るので、時間がかかっているながらも体協の状況を聞かせてもらえると、何月頃には方針が出ますということを期待して来た。そうではなかったなので、風連スポ協の中でどうやって説明しようか考えていた。

【名寄体協】

先ほどの通りできるだけ5月ということで、体協でも一定程度の見解を出せるように頑張りたいと思う。ただ統合ありきでここまで進んだことに対する賛否も出ているので、わからない。

【風連スポーツ】

総会時に各加盟団体にどういう説明をしたらよいか。何度となく理事会等説明会も含め、提案書や資料をつけながらこの間説明してきた。ここに来て実は統合ありきではないと言われても。体協事務局ではどういった判断をしているか。体協事務局としては準備チームや役員で決めてくださいということか。

【名寄体協】

現状、体協として組織合意に至る結論が出ていないという状況と言っていたいて構わない。事務局はどうしようとはしない。こういった形に進んでいるのも事務的にやっているのが仕事。事務方の見解は混ぜない。事務局の見解でもの事が進んでいく組織ではない。

【名寄体協】

統合に向けては体協事務局もちゃんとやっている。統合に向けどうしたらいいか、素案のここを変えていただくという準備チームを作っている。前向きに進んで、どうしたらいいかという準備チームです。

【名寄市/外部アドバイザー】

民間でも企業同士が合併するという話はよくある。公益法人だからとか一般企業法人だからとか関係なく、「オラがオラが」となるのが世の常である。

総論賛成ならそっちにもっていくしかない。皆さんの意見を聞きましようとなれば、絶対

に反対する人がいる。その人達の意見をまとめるのは土台無理な話だと思う。

事務局かどこかが強引に進めない限りは、話はまとまらない。反対する人は一定数必ずいるが、その人達の意見を無視するのはなく、いろいろなやり方があると思う。多数決をとるとか。

N スポ、風連スポーツ協会では基本的には基本合意ができていたので、後は名寄体協の問題という話だが、手法、進め方として、皆の合意形成を取りましょうという話では、おそらくまとまるわけがない。一定の時期までに何をやる、ここまで意思決定をするということはこの場で示せないのであれば、こういった形をコミットするというのが良いと思う。

ダメならダメで体協を抜かして話を考えていかなければならない。

外部の第三者の私から見ると、名寄市という一つの街にスポーツの団体が3つあるのは違和感でしかない。みんなそれぞれスポーツを振興しようという思いでやっている中で、何故、自分の会社ならいざ知らず、公的な目的でスポーツの振興という同じ目的を持っている中で、なぜ「オラがオラが」が始まるのかが私には理解できない。

Yes か No かをまずはっきりさせ、どこかで詰まっているという話があるのであれば、その方達に検討会議に来てもらったらどうか。

枝葉の論点を突き詰めていくのは、絶対に上手くいくわけがない。いついつまでに合意すると決めるのであれば、ここはOK、ここはダメみたいなことを多数決で決めるなど、ある程度、強引に進めないと絶対に進まないと思う。これは体協が頑張らないと、この話が御破算になってしまう。本当にそれで良いのかももう一度考える必要があると思う。

【名寄市/阿部アドバイザー】

3つの団体が一緒になるというのは、名寄市の子どもたちをはじめ、市民の皆さんにマイナスがなく、良くなるために統合するものであり、2年前に統合するという事で会議が始まった。本来であれば今は、3団体が一緒になってどうしていったら良いかと考えていかなければならない時期になっているはずだと思う。それがなかなか進まないのは、安澤さんの言う組織の点も理解できるが、どうしたらそれを早く解決できるのかなどが進んでいない、後退している感じもする。

これがダメであれば、体協抜きで話を進めていかなければならない。

ただ、6月の理事会等で決まる可能性があるのであれば、基本合意を取っていただき、統合してからの話を早急にしていきたいと思う。その辺の可能性は、ありそうか。

【名寄体協】

今のところ私からは何も言えない。

【名寄市/阿部アドバイザー】

2年前から同じようなことを繰り返しているような気がする。基本合意が取れないのであれば、これから時間をかけても意味がない気がする。

【名寄体協】

できるだけ早い回答ができるよう努力する。

【事務局】

体協の中でも準備会ができたところなので、一つの区切りとしては次の理事会なり評議員会なのかと思う。そこに向けて体協事務局も努力しているということなので、我々も一旦待ち、経過を観なければならないと思う。

【名寄市】

令和5年2月の代表者会議で、令和5年度中の機関決定を目指すというところからスタートし、1年経った今年2月に吉田会長、日根野会長、加藤市長の代表者で状況について話をしたときに、体協遠藤さんから吉田会長の気持ちも後退しているかもしれないという話があったが、吉田会長が「申し訳ない」と皆の前で謝った。個人的にそれが悔しく、どうしてこうなったんだろうと思った。その時に日根野会長から「わかった。僕の立場で手伝えることがあれば言ってください」といったようなやり取りがあり、代表者の意思統一は確認できている。トップ3人の確認する場に立ち会っていた。体協の中で難しい部分もあると説明いただいたが、安澤さんからも「できる限り努力して、早くやる」という言葉がありましたので、頑張っていたら、総会とか関係なく前倒しで答えを持ってこれるという状況をつくれるのであれば、最大限期待して、吉田会長が謝罪したといったところを取り返したいと思う。

それぞれの団体への説明等あると思うが、ご理解いただき足並みそろえて前に進めたら良いと思う。

【名寄市/阿部アドバイザー】

安澤さんが評議員へ説明する機会があれば、名寄市はジュニアの育成もそうであるが、部活動改革など大きな問題を抱えている。それを解決するには、今のままの体協では厳しいと

思う。そのためにも一緒になってやっていきたいと伝えてもらえると、役員も理解してもらえるかと思うので、ぜひ説得してほしいと思う。

【名寄市/外部アドバイザー】

この統合の背景には、人口減少と役所の予算を維持できないという背景があるからである。この3組織が今までと同じようにできるという前提は、すでに成り立っていない。

私は地方公共団体を専門にしている会計士のため、全国いろいろな自治体を見ている。中でも名寄市はまだ裕福です。裕福だからその3組織を維持できている。今が本当に恵まれている環境である。人口減少がこれから加速していくので、去年と同じことはあり得ない。1年2年と経過するたびに、より窮地に追いやられている。体協含め今までの補助金含めた予算が従来通りあるという感覚は…。そこは本気で意識された方が良いかと。そんなことをできている自治体はほとんどなくなっている。それは名寄市もそうになっていく。意思決定が遅れば遅れるほど、自分達の組織運営そのものに大打撃になるという意識を常にお持ちいただいた方が良いかと思う。

【Nスポ】

情報提供ですが、名寄高校のPTAをしており、今年部の活動加入状況を聞いたところ、バドミントン男子が15名、女子が5名の新生で、バスケットボールもかなりの人数が入っている。吹奏楽も素晴らしい活躍をしています。コロナ明けということもあるかと思うが、部の活動加入率がすごい上がり、体育館がいっぱいで、通る場所がないらしい。良い流れ、素晴らしいことが起こっていると感じた。

智恵文中学校ではあるがタクシーを利用し名中、東中まで行きバレーボールやバスケットボールをやったり、風連中へ行って野球をやったりと、名寄市は子どものスポーツに関して素晴らしい盛り上がりを見せてきていると思うので、ぜひこのチャンスを逃すことなく、つなげていきたいと思う。

次回のこの会議では、ぜひ前向きな話を、子どもたちの環境を作ってあげるいい時期かと思う。オリンピックもあるので、盛り上がりがあるときに、名寄市としてももう1ランク上の活動ができればと思う。

【事務局】

体協の動きが出たときに、情報提供いただける形を整えば、この検討会議を続けていきたいと思う。体協準備チームの会議はいつを予定しているか。

【名寄体協】

5月の連休明けで調整している。8日の週（4月カレンダーを見たか？）かその辺で。